

**QUYẾT ĐỊNH**

V/v phê duyệt đề án Tái cơ cấu doanh nghiệp  
Công ty TNHH Một thành viên Du lịch - Thương mại Kiên Giang

**CHỦ TỊCH ỦY BAN NHÂN DÂN TỈNH KIÊN GIANG**

Căn cứ Luật Tổ chức Hội đồng nhân dân và Ủy ban nhân dân ngày 26 tháng 11 năm 2003;

Căn cứ Nghị định số 99/2012/NĐ-CP ngày 15 tháng 11 năm 2012 của Chính phủ về phân công, phân cấp thực hiện các quyền, trách nhiệm, nghĩa vụ của chủ sở hữu nhà nước đối với doanh nghiệp nhà nước và vốn nhà nước đầu tư vào doanh nghiệp;

Căn cứ Quyết định số 929/QĐ-TTg ngày 17 tháng 7 năm 2012 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Đề án “Tái cơ cấu doanh nghiệp nhà nước, trọng tâm là tập đoàn kinh tế, tổng công ty nhà nước giai đoạn 2011-2015”;

Xét đề nghị của Ban Chỉ đạo Đổi mới và Phát triển doanh nghiệp tỉnh (Sở Kế hoạch và Đầu tư) tại Tờ trình số 06/TTr-ĐMDN ngày 29 tháng 11 năm 2013 về việc xin thẩm định đề án Tái cơ cấu của các doanh nghiệp,

**QUYẾT ĐỊNH:**

**Điều 1.** Phê duyệt đề án Tái cơ cấu doanh nghiệp của Công ty TNHH Một thành viên Du lịch - Thương mại Kiên Giang (đề án số 246/BC-DLTM ngày 20/12/2013) với các nội dung chính yếu như sau:

**I. MỤC TIÊU**

Tái cơ cấu Công ty để đổi mới doanh nghiệp, nhằm sắp xếp doanh nghiệp tiến đến cổ phần hóa theo lộ trình đã được phê duyệt; nhằm tổ chức Công ty theo hướng chuyên môn hóa cao, khai thác tiềm năng thế mạnh của tỉnh. Công ty TNHH MTV Du lịch – Thương mại Kiên Giang hoạt động theo mô hình công ty mẹ - công ty con là bước vận dụng trong công tác đổi mới phát triển doanh nghiệp, gắn với chủ trương đổi mới cơ chế quản lý kinh tế và cơ chế quản lý doanh nghiệp. Tập trung nguồn lực về vốn kinh doanh, phát huy ngành nghề truyền thống Công ty có lợi thế như: Xuất khẩu gạo, kinh doanh xăng dầu... huy động vốn các nhà đầu tư trong xã hội để nâng cao năng lực tài chính, đổi mới công nghệ, đổi mới phương thức quản lý, xây dựng thương hiệu, hội nhập trong tình hình đất nước có nhiều chuyển biến trên thị trường quốc tế, nhằm nâng cao hiệu quả và sức cạnh tranh của doanh nghiệp; đảm bảo hài hòa lợi ích của nhà nước, doanh nghiệp, nhà đầu tư và người lao động.



## II. NỘI DUNG TÁI CƠ CẤU

### 1. Ngành, nghề kinh doanh

Kinh doanh xuất khẩu lương thực; kinh doanh xăng dầu; dịch vụ du lịch, thương mại dịch vụ, chế biến thủy sản xuất khẩu và các hoạt động kinh doanh khác theo quy định của pháp luật.

### 2. Vốn điều lệ của Công ty TNHH Một thành viên Du lịch - Thương mại Kiên Giang

Chủ tịch UBND tỉnh Kiên Giang quyết định vốn điều lệ sau khi có thỏa thuận với Bộ Tài chính.

### 3. Định hướng sắp xếp đơn vị trực thuộc

a) Giai đoạn 2013-2015: Giữ nguyên mô hình công ty TNHH Một thành viên và tiếp tục thực hiện các dự án về sắp xếp bộ máy tổ chức, doanh nghiệp, các dự án đã và đang đầu tư;

b) Giai đoạn sau năm 2015: Tiến hành chuyển đổi từ mô hình công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên thành công ty cổ phần, nhà nước nắm giữ trên 50% vốn điều lệ;

c) Phát triển các đơn vị trực thuộc thành doanh nghiệp trực thuộc: Căn cứ vào thẩm quyền, khả năng phát triển, quy mô và sự phù hợp của tình hình thực tế; Công ty báo cáo, đề xuất Chủ tịch UBND tỉnh việc sắp xếp, thành lập doanh nghiệp, đơn vị trực thuộc Công ty.

### 4. Lộ trình đầu tư

- Công ty phải xác định và tập trung thực hiện từ nay đến năm 2015 những dự án đầu tư thực sự cần thiết và đã xác định được nguồn vốn đầu tư; cụ thể việc đầu tư từng dự án phải đảm bảo có hiệu quả, bảo toàn vốn chủ sở hữu, thực sự cần thiết, đã xác định được nguồn vốn đầu tư và chịu trách nhiệm trước chủ sở hữu về kết quả đầu tư;

- Đối với những dự án đầu tư chưa có yêu cầu và chưa xác định được nguồn vốn đầu tư thì thực hiện vào giai đoạn năm 2016 đến năm 2020 khi thực hiện kế hoạch cổ phần hóa theo phê duyệt của Thủ tướng Chính phủ.

### 5. Tái cơ cấu tài chính

5.1. Khoản đầu tư vốn góp cổ phần được giữ lại:

a) Công ty con: Công ty TNHH Thương mại - Dịch vụ Kiên Giang;

b) Các công ty liên kết:

b.1) Công ty Cổ phần Sách và Thiết bị trường học Kiên Giang;

b.2) Công ty Cổ phần Thực phẩm đóng hộp Kiên Giang;

b.3) Công ty Cổ phần Nông Lâm sản Kiên Giang;

b.4) Công ty Cổ phần Chế biến thủy sản xuất khẩu Ngô Quyền;

b.5) Công ty Cổ phần Kinh doanh nông sản Kiên Giang;

b.6) Công ty Cổ phần Du lịch Phú Quốc;



b.7) Công ty Cổ phần Sài Gòn - Phú Quốc;

b.8) Công ty Cổ phần Đảo Ngọc - Phú Quốc.

c) Công ty liên doanh: Công ty TNHH Xăng dầu Kiên Giang;

5.2. Thoái vốn đầu tư, cơ cấu các dự án đầu tư

a) Thoái 100% vốn:

a.1) Công ty Cổ phần Chế biến bột cá Kiên Hùng I;

a.2) Công ty Cổ phần Du lịch Kiên Giang.

b) Thoái dưới 50% vốn điều lệ đến năm 2015;

b.1) Công ty Cổ phần Vận tải thủy bộ Kiên Giang;

b.2) Công ty Cổ phần Nước đá thủy sản Kiên Giang.

c) Thoái 100% vốn điều lệ đến năm 2020.

c.1) Công ty Cổ phần Vận tải thủy bộ Kiên Giang;

c.2) Công ty Cổ phần Nước đá thủy sản Kiên Giang.

d) Các dự án kinh doanh bất động sản:

d.1) Ngưng đầu tư các dự án: Dự án Khu dân cư Cửa Cạn, Khu đô thị Hoà Thuận, khu dân cư Tây Giồng Riềng;

d.2) Dự án 67,5 ha Phú Quốc: Căn cứ vào tình hình thực tế, Công ty có văn bản báo cáo UBND tỉnh đề xuất phương án thu hồi vốn hoặc chuyển giao cho nhà đầu tư khác.

đ) Các dự án khác đã và đang đầu tư: Công ty chủ trì hoặc phối hợp với các cơ quan chức năng để thẩm định và đề xuất phương án đầu tư, thu hồi vốn.

5.3. Xử lý công nợ khó đòi và tài sản không cần dùng: Căn cứ vào các quy định hiện hành, Công ty có trách nhiệm xây dựng các quy chế, quy định nhằm theo dõi và quản lý chặt chẽ các khoản nợ phải thu, nợ phải trả; đồng thời từ nay đến năm 2015, Công ty tập trung, đẩy mạnh xử lý các khoản công nợ khó đòi và tài sản không cần dùng theo quy định hiện hành của nhà nước để tiến đến cổ phần hóa sau năm 2015.

## **6. Tái cơ cấu quản trị Công ty**

- Theo thẩm quyền; tổ chức xây dựng, sửa đổi, ban hành hoặc trình cấp có thẩm quyền phê duyệt các quy chế, quy định, tiêu chuẩn, định mức theo quy định của pháp luật;

- Sắp xếp lại cơ cấu tổ chức, bộ máy quản lý, điều hành, kiểm soát phù hợp với mô hình lựa chọn từng giai đoạn của Công ty và phù hợp với quy định của pháp luật.

## **7. Công tác cổ phần hóa**

Ngay sau khi Quyết định này có hiệu lực, Công ty tiến hành thực hiện Đề án và chuẩn bị các điều kiện theo quy định hiện hành để tiến hành cổ phần hóa sau năm 2015.



### III. TỔ CHỨC THỰC HIỆN

#### 1. Đối với Công ty TNHH Một thành viên Du lịch - Thương mại Kiên Giang

Sau khi Quyết định này có hiệu lực, Công ty TNHH Một thành viên Du lịch - Thương mại Kiên Giang có trách nhiệm:

- Chấp hành nghiêm các quy định của pháp luật có liên quan đến quá trình hoạt động của Công ty;

- Tổ chức quản lý tốt, có hiệu quả tài sản, tài chính và nhiệm vụ được nhà nước giao;

- Tổ chức xây dựng kế hoạch triển khai thực hiện những nội dung của Đề án đã được phê duyệt;

- Định kỳ sáu tháng, một năm báo cáo Sở Tài chính, Ban Chỉ đạo Đổi mới và Phát triển doanh nghiệp tỉnh về kết quả thực hiện kế hoạch của Công ty.

#### 2. Trách nhiệm của các sở, ngành

Theo chức năng, nhiệm vụ được pháp luật giao và phân công của Chủ tịch UBND tỉnh Kiên Giang; các Sở, ngành: Tài chính, Lao động - Thương binh và Xã hội, Nội vụ, Kế hoạch và Đầu tư – Ban Chỉ đạo Đổi mới và Phát triển doanh nghiệp tỉnh chịu trách nhiệm phối hợp hoặc chủ trì thẩm định các hoạt động đầu tư, hoạt động tài chính, hiệu quả tài chính, chi trả lương, thưởng, giải thể, thành lập, bổ nhiệm....vv trình Chủ tịch UBND tỉnh Kiên Giang phê duyệt theo thẩm quyền, đồng thời triển khai thực hiện, giám sát và báo cáo, đề xuất Chủ tịch UBND tỉnh Kiên Giang những vấn đề có liên quan đến Đề án; hoạt động của Công ty.

**Điều 2.** Quyết định này có hiệu lực kể từ ngày ký.

**Điều 3.** Chánh Văn phòng UBND tỉnh; Giám đốc (Thủ trưởng) các Sở, ngành: Ban Chỉ đạo Đổi mới và Phát triển doanh nghiệp tỉnh, Sở Tài chính, Sở Lao động - Thương binh và Xã hội, Sở Nội vụ, Sở Kế hoạch và Đầu tư; Chủ tịch Công ty TNHH Một thành viên Du lịch - Thương mại Kiên Giang; Giám đốc (Thủ trưởng) các cơ quan, đơn vị có liên quan chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này. /.

Nơi nhận:

- Như Điều 3 của QĐ;
- CT và các PCT. UBND tỉnh;
- TV. BCĐ ĐM và PTĐN tỉnh;
- LĐVP, PKTTH;
- Lưu: VT, nknguyen (02 bản).

**Chứng thực bản sao đúng với  
bản trong hồ sơ lưu trữ**

Tài liệu được sao từ

UBND tỉnh KR...

Mục lục số: ..... Hồ sơ Số: 36/11 Tờ số: 83

Số chứng thực: 18

Ngày 14 tháng 02 năm 2017

PHÓ GIÁM ĐỐC



Nguyễn Thị Mỹ Liên

CHỦ TỊCH



Lê Văn Thi



UBND TỈNH KIÊN GIANG  
CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN  
DU LỊCH – THƯƠNG MẠI

75  
CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

**ĐỀ ÁN**  
**TÁI CƠ CẤU DOANH NGHIỆP**  
**CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN**  
**DU LỊCH – THƯƠNG MẠI KIÊN GIANG**

*Kiên Giang, ngày 22 tháng 11 năm 2013*



Số: 246 /BC-DLTM

Rạch Giá, ngày 20 tháng 12 năm 2013

**ĐỀ ÁN TÁI CƠ CẤU DOANH NGHIỆP  
CÔNG TY TNHH MTV DU LỊCH THƯƠNG MẠI KIÊN GIANG**

- Căn cứ Quyết định số 929/QĐ-TTg ngày 17/7/2012 của Thủ tướng Chính phủ, phê duyệt đề án tái cơ cấu Doanh nghiệp Nhà nước, trọng tâm là Tập đoàn kinh tế, Tổng Công ty Nhà nước giai đoạn 2011-2015.

- Căn cứ Công văn số 10800/BTC-TCDN ngày 10/8/2012 của Bộ Tài chính, về việc triển khai thực hiện QĐ số 929/QĐ-TTg ngày 17/7/2012 của Thủ tướng Chính phủ.

- Căn cứ Công văn số 3559/VP-KTTH ngày 06/9/2012 của Văn Phòng UBND Tỉnh Kiên Giang, truyền đạt ý kiến Phó chủ tịch UBND Tỉnh Kiên Giang, về việc triển khai thực hiện QĐ số 929/QĐ-TTg của Thủ tướng Chính phủ.

- Căn cứ công văn số 4791/BTC-TCDN ngày 17/4/2013 của Bộ Tài chính; công văn số 1179/LĐTBXH-LĐTL ngày 09/4/2013 của Bộ Lao động Thương binh xã hội; công văn số 4115/BKHĐT-PTDN ngày 18/6/2013 của Bộ Kế hoạch đầu tư; công văn số 3889/BNV-TCBC ngày 28/10/2013 của Bộ Nội vụ về việc tham gia ý kiến đề án tái cơ cấu các Công ty TNHH MTV do Tỉnh Kiên Giang quản lý giai đoạn 2012-2015.

Công ty TNHH MTV Du lịch Thương mại Kiên Giang, xây dựng Đề án Tái cơ cấu Doanh nghiệp như sau:

**Phần thứ nhất. Tình hình chung của Công ty**

Công ty TNHH MTV Du lịch - Thương mại Kiên Giang (gọi tắt là Công ty) là công ty do Nhà nước đầu tư 100% vốn, hạch toán độc lập.

Trụ sở chính: số 186-188-190 đường Trần Phú phường Vĩnh Thanh Vân thành phố Rạch Giá tỉnh Kiên Giang.

Điện thoại: 077 3862113

Fax: 077 3872316

Website: [www.ktcvn.com.vn](http://www.ktcvn.com.vn); Email: [ktc@ktcvn.com.vn](mailto:ktc@ktcvn.com.vn)

Ngành nghề kinh doanh: kinh doanh xuất khẩu lương thực; kinh doanh xăng dầu; kinh doanh bất động sản, dịch vụ du lịch, thương mại dịch vụ, đầu tư tài chính và các hoạt động kinh doanh khác theo pháp luật quy định.

**1. Giá trị doanh nghiệp trên sổ sách tính đến ngày 31/12/2012:**

**1.1. Tổng tài sản:**

1.754.662.042.268 đ, chia ra:

**a) Tài sản ngắn hạn:**

1.201.174.344.982 đ.



b) Tài sản dài hạn:	553.487.697.286 đ, trong đó:
- Tài sản cố định:	361.504.585.798 đ
- Các khoản đầu tư tài chính dài hạn:	180.491.180.180 đ
- Tài sản dài hạn khác	11.491.931.308 đ
<b>1.2. Tổng nguồn vốn:</b>	<b>1.754.662.042.268 đ , chia ra:</b>
a) Nợ phải trả:	1.428.150.657.484 đ
b) Vốn chủ sở hữu:	326.511.384.784 đ, trong đó:
- Vốn đầu tư của Chủ sở hữu (vốn ngân sách):	254.383.671.160 đ
- Quỹ Đầu tư phát triển:	23.705.569.622 đ
- Quỹ dự phòng tài chính:	38.573.476.175 đ
- Lợi nhuận chưa phân phối:	9.848.667.827 đ

## **2. Bộ máy tổ chức, nhân sự:**

### **2.1. Bộ máy tổ chức:**

Lao động được sắp xếp ổn định số đang có, tăng cường Cán bộ cho các Nhà máy và tuyển dụng bổ xung cho các Nhà máy mới thành lập ( Nhà máy thực phẩm đóng hộp KTC, mở rộng thêm nhà máy chế biến gạo xk Giồng Riềng ).

Tổng số lao động năm 2012 là 467 người, trong đó:

#### **a) Khối văn phòng Công ty: 62 người.**

- Viên chức quản lý 09 người
- Văn phòng công ty: 14 người

(01 cán bộ chuyên trách công tác Đảng; 01 Trợ lý HĐQT- Ban Tổng GD).

- Phòng Tài chính - Kế toán: 11 người.
- Phòng Kế hoạch - Kinh doanh: 19 người.
- Phòng Quản lý dự án: 09 người.

#### **b) Khối các đơn vị trực thuộc: 405 người.**

- Nhà máy chế biến gạo xuất khẩu Tân Hiệp: 22 người.
- Nhà máy chế biến gạo xuất khẩu Tân Thành: 19 người.
- Nhà máy chế biến gạo xuất khẩu Giồng Riềng: 24 người.
- Xí nghiệp Kinh doanh xăng dầu Kiên Giang: 82 người.
- Xí nghiệp Xăng dầu Phú quốc: 29 người.
- Xí nghiệp Kinh doanh dịch vụ thương mại tổng hợp: 31 người.
- Nhà máy thực phẩm đóng hộp KTC: 198 người.

Năm 2012 Công ty có 4 Người đến tuổi được thực hiện chính sách nghỉ hưu.

### 6.5. Trình độ của người lao động:

- Cán bộ có trình độ trên đại học:	5 người.
- Cán bộ có trình độ đại học:	112 người.
- Cán bộ có trình độ cao đẳng:	11 người.
- Cán bộ có trình độ trung cấp:	73 người.
- Lao động phổ thông:	266 người.

### 6.6. Tổ chức Đảng và các đoàn thể:

#### a) Tổ chức Đảng:

- Đảng bộ Cty có 16 Chi, Đảng bộ trực thuộc (14 Chi bộ, 2 Đảng bộ Bộ phận)
- Số lượng: 307 đảng viên ( Cty mẹ 110 đảng viên, Cty TV 197 đảng viên )

#### b) Tổ chức Công đoàn:

- Công đoàn cơ sở Công ty có 11 Tổ Công đoàn trực thuộc và 09 Công đoàn cơ sở thành viên.
- Số lượng đoàn viên: 1.149 đoàn viên ( Cty mẹ 260 đoàn viên, các Cty TV 889 đoàn viên ).

#### c) Tổ chức Đoàn Thanh niên:

- Đoàn Thanh niên Công ty có 09 Chi đoàn trực thuộc.
- Số lượng đoàn viên: 192 đoàn viên ( Cty mẹ 52 đoàn viên, các Cty TV 140 đoàn viên ).

### 3. Các công ty con và công ty liên kết:

#### 3.1. Các công ty con: 03 công ty.

##### a) Công ty TNHH Thương mại - Dịch vụ:

- Vốn điều lệ:	42.000.000.000 đ
- Công ty đã đầu tư:	42.000.000.000 đ
- Tỷ lệ:	100%

##### b) Công ty cổ phần Nước đá thủy sản:

- Vốn điều lệ:	10.984.620.000 đ
- Công ty đã đầu tư:	6.832.620.000 đ
- Tỷ lệ:	62,20%

##### c) Công ty cổ phần Vận tải thủy bộ:

- Vốn điều lệ:	12.915.717.963 đ
- Công ty đã đầu tư:	11.028.210.000 đ
- Tỷ lệ:	85,38%



### 3.2. Các công ty liên kết: 10 công ty.

#### a) Công ty cổ phần Sách và Thiết bị trường học:

- Vốn điều lệ:	12.310.600.000 đ
- Công ty đã đầu tư:	2.560.480.000 đ
- Tỷ lệ:	20,80%

#### b) Công ty cổ phần Thực phẩm đóng hộp:

- Vốn điều lệ:	20.368.380.000 đ
- Công ty đã đầu tư:	9.766.850.000 đ
- Tỷ lệ:	47,95%

#### c) Công ty cổ phần Nông lâm sản:

- Vốn điều lệ:	30.903.178.839 đ
- Công ty đã đầu tư:	9.271.700.000 đ
- Tỷ lệ:	30%

#### d) Công ty cổ phần Chế biến thủy sản xuất khẩu Ngô Quyền:

- Vốn điều lệ:	12.000.000.000 đ
- Công ty đã đầu tư:	4.880.000.000 đ
- Tỷ lệ:	40,67%

#### đ) Công ty cổ phần Kinh doanh nông sản:

- Vốn điều lệ:	44.000.000.000 đ
- Công ty đã đầu tư:	9.836.000.000 đ
- Tỷ lệ:	22,35%

#### e) Công ty cổ phần Chế biến bột cá Kiên Hùng I:

- Vốn điều lệ:	35.955.000.000 đ
- Công ty đã đầu tư:	7.500.000.000 đ
- Tỷ lệ:	20,86%

#### g) Công ty cổ phần Du lịch Kiên Giang:

- Vốn điều lệ:	77.555.301.194 đ
- Công ty đã đầu tư:	12.525.630.000 đ
- Tỷ lệ:	16,15%

#### h) Công ty cổ phần Du lịch Phú Quốc

- Vốn điều lệ:	100.000.000.000 đ
- Công ty đã đầu tư:	29.000.000.000 đ
- Tỷ lệ:	29%



i) Công ty cổ phần Sài Gòn - Phú Quốc:

- Vốn điều lệ: 32.000.000.000 đ
- Công ty đã đầu tư: 3.718.400.000 đ
- Tỷ lệ: 11,62%

k) Công ty cổ phần Đảo Ngọc - Phú Quốc:

- Vốn điều lệ: 20.000.000.000 đ
- Công ty đã đầu tư: 4.200.000.000 đ
- Tỷ lệ: 21%

### 3.3. Công ty liên doanh:

Công ty TNHH Xăng dầu Kiên Giang:

- Vốn điều lệ 100.000.000.000 đ
- Công ty đầu tư ( 49 % VDL- tương đương 49 tỉ đồng )  
Đã góp vốn 21.532.957.968 đ

Các khoản đầu tư tài chính khác: 13.837.884.400 đ

- a) Tổng Công ty Xăng dầu ( Petrolimex) 13.347.480.000 đ.
- b) Cty CP Xi măng Hà tiên 2 Kiên Giang 477.604.400 đ.
- c) Cty CP Thương mại Sabeco Sông hậu 12.800.000 đ.

### 4. Kết quả kinh doanh trước khi lập đề án cơ cấu:

Kết quả kinh doanh từ năm 2009 đến năm 2012:

Chỉ tiêu	Năm 2009	ĐVT: Triệu đồng		
		Năm 2010	Năm 2011	Năm 2012
1. Sản lượng hàng hóa tiêu thụ				
- Gạo xuất khẩu (tấn)	480.000	240.480	250.460	232.913
- Xăng dầu (tấn)	174.067	180.819	189.012	176.311
2. Kim ngạch XK (triệu USD)	181	94	115	101,960
3. Kết quả kinh doanh				
- Doanh thu	4.953.199	4.820.424	6.287.876	5.884.503
- Lợi nhuận	101.644	38.323	31.230	33.959
- Nộp ngân sách	164.743	135.400	145.922	116.329
TĐ: phí xăng dầu	104.493	99.750	99.003	80.000
- Lao động, tiền lương				
+ Lao động bình quân	254	262	272	467
+ Thu nhập bình quân (1.000 đ)	10.436	10.500	9.500	9.297

### 5.4. Diện tích đất đai đang quản lý ( 30/09/2012)

Diện tích đất đai đang quản lý ( 31/12/2012) 1.209.852,56 m<sup>2</sup>, chia ra:



- Đất đang thuê của Nhà nước: 174.308,86 m<sup>2</sup>;
- Đất Công ty mua, có quyền sử dụng đất: 1.032.218,26 m<sup>2</sup>;
- Đất có nguồn gốc khác: 3.325,44 m<sup>2</sup>.

## 6- Kiến nghị xử lý:

- 6.1- Về công nợ phải thu khó đòi 68.262.568.831 đ.  
 Về nguồn trích lập dự phòng các khoản phải thu khó đòi: 50.182.873.243 đ.  
 Về trích lập dự phòng đầu tư dài hạn 7.999.552.188 đ  
 Ngoài ra, Công ty có lập quỹ dự phòng tài chính: 38.573.476.175 đ
- 6.2- Về tài sản không cần dùng:  
 - Trị giá vật kiến trúc, đất đai trên sổ sách kế toán 17.259.926.462 đ  
 - Trị giá máy móc thiết bị trên sổ sách kế toán 3.615.853.585 đ
- Đề nghị tổ chức thanh lý, đảm bảo thu hồi vốn cho doanh nghiệp.

## 7. Xác định vốn điều lệ:

	Số tiền	Ghi chú
1. Vốn chủ sở hữu ( Vốn Nhà nước )	254.383.671.160	
2. Tăng	23.705.569.622	
- Qui đầu tư phát triển	23.705.569.622	
<b>Cộng</b>	<b>278.089.240.782</b>	

## 8. Nhận xét đánh giá:

Công ty TNHH một thành viên Du lịch Thương mại Kiên Giang (KTC) hoạt động theo mô hình Công ty mẹ – Công ty con, gồm Công ty mẹ và 14 Công ty thành viên trong hệ thống ( trong đó có 3 Công ty Con, 10 Cty liên kết, 01 Cty liên doanh) .

Công ty là một trong những Công ty mạnh của Tỉnh, kinh doanh đa ngành nghề, tổ chức cung ứng kinh doanh xăng dầu, xuất khẩu gạo, dịch vụ du lịch, nhập khẩu phân bón, kinh doanh bất động sản.. Có nhiệm vụ đảm bảo an ninh lương thực, an ninh năng lượng và tham gia bình ổn thị trường các mặt hàng thiết yếu do UBND Tỉnh chỉ đạo.

Trong những năm qua, tất cả các lĩnh vực mà công ty tham gia hoạt động đều có bước phát triển tốt. Riêng trong lĩnh vực kinh doanh xuất khẩu gạo , Công ty là một trong những Đơn vị xuất khẩu gạo xuất sắc của Việt Nam. Nếu tính từ năm 2004, Công ty được Bộ Thương mại ( Nay là Bộ Công thương ) trao cúp Doanh nghiệp xuất khẩu uy tín 5 năm liền và trong nhiều năm sau đó, tặng Bằng khen về thành tích xuất khẩu cao ( tỉ lệ tăng trưởng hơn 20% so năm trước và thu



hút nhiều lao động ). Đặc biệt từ năm 2008, theo tổng kết của Hiệp hội Lương thực VN, xuất khẩu kinh doanh gạo của Công ty đứng thứ 3 cả Nước ( sau Tổng Công ty lương thực Miền Nam và Tổng Công ty lương thực Miền Bắc ) với sản lượng cao xuất khẩu trực tiếp gạo sang các thị trường Châu Phi, Philippine, Indonesia, Malaysia, Singapore, Châu Âu, Nga... Với kết quả ấn tượng này, Công ty đã vinh dự được Bộ Công thương tặng danh hiệu “ Top 15 doanh nghiệp hàng đầu VN về doanh thu “. Ngoài ra, Công ty còn được nhiều danh hiệu khác như: “ Cúp vàng thương hiệu- nhãn hiệu ” “ Doanh nghiệp có dịch vụ thương mại tốt nhất ”; được xếp hạng trong 500 doanh nghiệp lớn nhất cả Nước.

Để phát huy nội lực và tăng khả năng cạnh tranh, Công ty cam kết cung cấp cho khách hàng và Đối tác sản phẩm và dịch vụ có chất lượng tốt nhất. Ngay từ khi thành lập, Công ty đã có chính sách xác lập thương hiệu, đăng ký áp dụng thành công hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001-2008, ISO 22.000, Quy trình quản lý chất lượng HACCP.

Theo chiến lược phát triển, để chủ động trong kinh doanh xuất khẩu gạo, và kinh doanh xăng dầu, là 2 mặt hàng kinh doanh chiến lược,. Công ty đã tập trung xây dựng nhiều nhà máy chế biến gạo XK với sức chứa trên 80.000 tấn/Nhà máy, và đang xây dựng để đạt 114.000 tấn, đầu tư lắp đặt nhiều dây chuyền công nghệ tiên tiến như máy tách hạt, tách màu, đánh bóng, sấy khô gạo, nhằm đẩy mạnh tiêu thụ dự trữ lúa gạo của Nông dân trong tỉnh và thị trường quanh vùng.

Thực hiện Nghị quyết 11/NQ-CP và Nghị quyết 13/ NQ-CP ngày 10/5/2012 của Chính phủ, nỗ lực tăng cường sản xuất kinh doanh, công tác xuất khẩu, hoàn thành các dự án đưa vào kinh doanh. Để tăng cường công tác SXKD. Công ty đã xây dựng mới và thành lập Nhà máy thực phẩm đóng hộp KTC với công nghệ sản xuất tiên tiến nhất hiện nay, nhằm tạo ra sức cạnh tranh. Đây là sản phẩm mới- Thị trường mới.

Khi nhà máy hoàn thành, sẽ tiêu thụ được nguồn nguyên liệu hải sản của KG, tạo công ăn việc làm cho 400- 500 Người địa phương. Kim ngạch xuất khẩu sẽ tăng lên ( năm 2013 ước đạt 9 triệu usd ).

Tuy nhiên khi đi vào sản xuất, nhà máy thiếu nguồn nguyên liệu, nhà máy phải có nhiều giải pháp cung ứng từ nhiều địa phương khác.

Tăng cường xây dựng, mở rộng thêm nhiều Cửa hàng xăng dầu, kho chứa tập trung nhằm phát triển hơn mạng lưới và chiếm thị phần cao về bán lẻ xăng dầu. Hợp tác với Tổng Công ty xăng dầu VN- Công ty xăng dầu khu vực II xây dựng kho tập trung có chức năng nhập khẩu trực tiếp xăng dầu, pha chế dầu nhờn với sức chứa 150.000 m3 tại Ấp Ba núi- Bình An- Kiên Lương- Kiên Giang.

Về công tác đầu tư tài chính. Với hệ thống Cty mẹ – Cty con, hiện nay, có 3 công ty con, 10 công ty liên kết và 01 Công ty liên doanh.



Công ty đã có định hướng (đối với các công ty con) và lãnh đạo hệ thống thông qua người đại diện vốn nhà nước được cử đến và tham gia Hội đồng quản trị tại các Cty thành viên.

- Công ty sẽ tăng cường đầu tư tại các công ty kinh doanh có hiệu quả như Cty CP chế biến thủy sản xuất khẩu Ngô Quyền, Cty CP thực phẩm đóng hộp, Công ty CP Nông lâm sản, Công ty CP Kinh doanh nông sản, Cty CP Sài Gòn- Phú quốc; Cty CP Du lịch Phú quốc. ... cũng như đầu tư bổ sung nhằm tạo điều kiện cho các Cty con kinh doanh ổn định, hiệu quả hơn.

- Cty sẽ phấn đấu bán bớt cổ phần nhằm tái cấu trúc nguồn vốn đầu tư để khắc phục việc đầu tư manh mún, nhỏ lẻ, nỗ lực đẩy mạnh công tác cổ phần hóa nhằm nâng cao trình độ quản lý. Huy động nguồn vốn đầu tư xã hội hóa.

Đối với kinh doanh bất động sản- Dự án Khu đô thị Dương Đông ( 67,5 ha )- Phú quốc - Kiên Giang:

Khu đô thị mới thị trấn Dương Đông (67,5ha) nằm trong quy hoạch tổng thể mở rộng thị trấn Dương Đông, huyện Phú Quốc, tỉnh Kiên Giang. Là một trong những khu đô thị hiện đại đáp ứng nhu cầu về nhà ở trong tương lai, đồng thời một trong những trung tâm thương mại dịch vụ trọng điểm của thị trấn Dương Đông nói riêng và của cả huyện đảo Phú Quốc nói chung, khi dự án hoàn thành sẽ góp phần vào việc mở rộng thị trấn Dương Đông về phía Tây Bắc. Với tổng số 945 lô nền các loại, diện tích bình quân từ 123m<sup>2</sup> đến 4.550m<sup>2</sup> gồm các lô nền nhà liền kề phố, nhà liền kề vườn, nền biệt thự loại vừa và loại lớn.

Trong điều kiện kinh doanh khó khăn hiện nay nhất là kinh doanh bất động sản, thuận lợi cơ bản là Công ty đã thực hiện hoàn thành dự án và bước đầu đưa vào kinh doanh. Việc tiêu thụ được sản phẩm sẽ làm giảm dần khó khăn về đầu tư cho công ty.

Ngoài nhiệm vụ kinh doanh Công ty còn chung tay đóng góp cộng đồng chăm lo cho đồng bào nghèo, vùng sâu -vùng xa xây dựng cầu đường, giúp đỡ các trường học, trong năm qua, Công ty đã đóng góp hơn 1 tỉ đồng/năm và vận động cùng với Đối tác kinh doanh là Tổng Công ty xăng dầu VN- Công ty xăng dầu khu vực II đóng góp cho 1 tỉ đồng/năm và cam kết thực hiện trong 5 năm (từ năm 2009) thông qua Mặt trận Tổ quốc Tỉnh Kiên Giang.

Đạt được những thành tích trên, trước hết là do có sự lãnh đạo của UBND Tỉnh Kiên Giang, có sự quan tâm thường xuyên, tháo gỡ những khó khăn kịp thời, nhất là giai đoạn những năm trọng tâm khủng hoảng kinh tế. Sự giúp đỡ của các Ngành các cấp như: Sở tài chính, Sở Kế hoạch đầu tư, Sở Công thương, Sở địa chính, Ban chỉ đạo đổi mới- phát triển DN.

Sự nỗ lực, sự đoàn kết của tập thể lãnh đạo đến Cán bộ công nhân viên và Người lao động trong Công ty. Sự tập trung chỉ đạo của Hội đồng thành viên, sự



năng động – quyết định kịp thời, dám nghĩ dám làm, chịu trách nhiệm của Ban Tổng Giám đốc.

Việc xác định đúng chiến lược kinh doanh, tập trung nguồn lực xây dựng thương hiệu, chủ động trong hội nhập quốc tế, hợp tác với đối tác nhiều kinh nghiệm là những yếu tố trở thành hợp lực cho hiệu quả trên trong những năm qua.

Một nhân tố quan trọng góp phần cùng với Công ty là sự đầu tư tín dụng của các Ngân hàng thương mại, trong lúc vốn điều lệ của Công ty không đáp ứng đủ, như: Ngân hàng ngoại thương KG, Ngân hàng đầu tư và phát triển, Ngân Hàng Nông nghiệp phát triển Nông thôn..., đã đáp ứng kịp thời nguồn vốn rất lớn trong kinh doanh. Và trong những năm qua, Công ty đã trở thành khách hàng thân thiết và uy tín của các Ngân hàng trên.

### **Phần thứ hai: Đề án cơ cấu lại Doanh nghiệp:**

#### **Mục tiêu:**

Chấp hành chỉ đạo của Thủ tướng Chính phủ về tái cơ cấu doanh nghiệp. Đảng ủy- Hội đồng thành viên Công ty TNHH MTV Du lịch thương mại Kiên Giang xây dựng mục tiêu tái cơ cấu doanh nghiệp:

- Công ty TNHH MTV Du lịch – Thương mại Kiên Giang hoạt động theo mô hình Cty mẹ – Cty con là bước vận dụng trong công tác đổi mới phát triển doanh nghiệp, gắn với chủ trương đổi mới cơ chế quản lý kinh tế và cơ chế quản lý doanh nghiệp. Tập trung nguồn lực về vốn kinh doanh, phát huy ngành nghề truyền thống mà Công ty có lợi thế như xuất khẩu gạo, kinh doanh xăng dầu... huy động vốn các nhà đầu tư trong xã hội để nâng cao năng lực tài chính, đổi mới công nghệ, đổi mới phương thức quản lý, xây dựng thương hiệu, hội nhập trong tình hình đất nước có nhiều chuyển biến trên thị trường quốc tế, nhằm nâng cao hiệu quả và sức cạnh tranh của doanh nghiệp; đảm bảo hài hòa lợi ích của nhà nước, doanh nghiệp, nhà đầu tư và người lao động.

- Công ty đổi mới doanh nghiệp nhằm sắp xếp doanh nghiệp tiến tới theo lộ trình cổ phần hóa Công ty theo chủ trương của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt, tổ chức Công ty theo hướng chuyên môn hóa cao, khai thác tiềm năng thế mạnh của tỉnh. Các doanh nghiệp liên kết mang tính hệ thống, làm cầu nối giữa kinh doanh doanh nghiệp, người nông dân, nhân dân lao động tại các vùng nguyên liệu tiêu thụ sản phẩm.

#### **1. Mô tả doanh nghiệp:**

Công ty Trách nhiệm hữu hạn một thành viên Du lịch - Thương mại Kiên Giang, hoạt động theo Luật doanh nghiệp và các văn bản pháp luật có liên quan.

Công ty Trách nhiệm hữu hạn một thành viên Du lịch - Thương mại Kiên Giang có tư cách pháp nhân, con dấu, biểu tượng, Điều lệ tổ chức và hoạt động,



được mở tài khoản tiền gửi tại Kho bạc nhà nước và các ngân hàng thương mại trong và ngoài nước theo quy định của pháp luật.

Công ty Trách nhiệm hữu hạn một thành viên Du lịch - Thương mại Kiên Giang có bộ máy quản lý và điều hành, vốn và tài sản, chịu trách nhiệm đối với các khoản nợ trong phạm vi số vốn do doanh nghiệp quản lý.

Tên giao dịch tiếng Việt: Công ty Trách nhiệm hữu hạn một thành viên Du lịch - Thương mại Kiên Giang.

Tên giao dịch tiếng Anh: **KIEN GIANG TRADE AND TOURISM LIMITED COMPANY**

Tên viết tắt: **K T C**

Địa chỉ trụ sở chính: số 186-188-190 đường Trần Phú phường Vĩnh Thanh Vân thành phố Rạch Giá tỉnh Kiên Giang.

Điện thoại: 077 3862112 - 077 3862181; Fax: 077 3872316

Website: [www.ktcvn.com.vn](http://www.ktcvn.com.vn); Email: [ktc@ktcvn.com.vn](mailto:ktc@ktcvn.com.vn)

## **2. Ngành, nghề kinh doanh của Công ty bao gồm:**

Ngành nghề kinh doanh: kinh doanh xuất khẩu lương thực; kinh doanh xăng dầu; dịch vụ du lịch, thương mại dịch vụ, chế biến thủy sản xuất khẩu, đầu tư tài chính và các hoạt động kinh doanh khác theo pháp luật quy định ( phụ lục kèm theo ).

## **3. Nguồn Vốn chủ sở hữu:**

Vốn Chủ sở hữu của Công ty là 316.286.997.074 đ.

## **4. Chủ sở hữu công ty:**

- Ủy ban nhân dân tỉnh Kiên Giang là Chủ sở hữu của Công ty
- Địa chỉ: số 06 Nguyễn Công Trứ phường Vĩnh Thanh thành phố Rạch Giá tỉnh Kiên Giang.
- Điện thoại: 077 3862135; Fax: 077 3862687

## **5. Đại diện theo pháp luật của Công ty**

Người đại diện theo pháp luật của Công ty là Tổng giám đốc công ty.

## **6. Bộ máy tổ chức, nhân sự:**

### **6.1. Hội đồng thành viên:**

- Ông Liễu Văn Lô, Chủ tịch Hội đồng thành viên.
- Ông Nguyễn Hùng Linh, Thành viên Hội đồng thành viên kiêm Tổng giám đốc.
- Ông Nguyễn Minh Chiến, Thành viên Hội đồng thành viên kiêm Phó bí thư Thường trực Đảng ủy.



- Ông Nguyễn Thanh Tung, Thành viên Hội đồng thành viên kiêm Phó tổng giám đốc.

- Ông Trần Văn Thón, Thành viên Hội đồng thành viên phụ trách đầu tư tài chính.

**6.2. Kiểm soát viên:** Ông Đặng Văn Lành.

**6.3. Ban tổng giám đốc:**

- Ông Nguyễn Hùng Linh, Thành viên Hội đồng thành viên kiêm Tổng giám đốc.

- Ông Nguyễn Thanh Tung, Phó tổng giám đốc phụ trách lĩnh vực Du lịch và các dự án đầu tư thuộc kinh doanh xăng dầu, các XN chế biến gạo xuất khẩu..

- Ông Phạm Văn Hoàng, Phó tổng giám đốc phụ trách các dự án đầu tư của Công ty.

**6.4. Các phòng, ban chuyên môn:**

**Tình hình sắp xếp tổ chức sản xuất kinh doanh:**

1- Để thực hiện lộ trình cổ phần hóa, căn cứ điều kiện nhu cầu của Công ty. Hội đồng thành viên- Ban Tổng Giám đốc đã sắp xếp như sau:

- Sáp nhập Trung tâm dịch vụ Viễn thông KTC vào Xí nghiệp Kinh doanh dịch vụ thương mại tổng hợp. Đến cuối năm 2012 có một bước sắp xếp giảm đi ngành nghề kinh doanh vàng, bán điện thoại di động, thu phí làm dịch vụ cho mobyfone ( Trung tâm thương mại KTC thuộc Xí nghiệp ). Tổng số nhân sự giảm đi 14 người. Số tiền chính sách chi trả cho Người lao động là 9.917.250 đồng.

- Xây dựng thêm nhà máy chế biến gạo XK Tân Thành- Tân Hiệp, thành lập Xí nghiệp chế biến gạo xuất khẩu Tân Hiệp.

- Xây dựng thêm nhà máy chế biến gạo XK tại Giồng Riềng, thành lập Xí nghiệp chế biến gạo xuất khẩu Giồng Riềng.

- Xây dựng nhà máy thực phẩm đóng hộp KTC.

- Giải thể Xí nghiệp kinh doanh dịch vụ sửa chữa tàu- Tắc cù.

2- Về đầu tư tài chính, Công ty đã liên doanh với Tập đoàn Petrolimex, thông qua Công ty xăng dầu khu vực II tại TP HCM thành lập Công ty TNHH Xăng dầu Kiên Giang, vốn điều lệ dự kiến là 100 tỉ đồng; trong đó, Công ty TNHH MTV Du lịch Thương mại Kiên Giang tham gia 49% VDL ( 49 tỉ đồng. Đến 31/12/2011 đã góp 21.532.957.968 đ ).

**- Về sắp xếp lao động:**

Lao động được sắp xếp ổn định số đang có, tăng cường Cán bộ cho các Nhà máy và tuyển dụng bổ xung cho các Nhà máy mới thành lập.

a- Tổng số lao động năm 2012 là 467 người.

b- Số lao động sau khi tái cơ cấu 451 người.

c- Số lao động giải quyết chính sách khi tái cơ cấu 16 người. Trong đó:



- Cho nghỉ việc ( lao động dôi dư ) 14 người
  - Giải quyết chế độ về hưu 2 người
- d- Tổng số tiền giải quyết chính sách cho người lao động 9.917.250 đồng.

**- Bộ máy tổ chức:**

- a) Khối văn phòng Công ty: 60 người.**
- Viên chức quản lý 09 người
  - Văn phòng công ty: 14 người
- (01 cán bộ chuyên trách công tác Đảng; 01 Trợ lý HĐQT- Ban Tổng GD).
- Phòng Tài chính - Kế toán: 09 người (hưu 2)
  - Phòng Kế hoạch - Kinh doanh: 19 người.
  - Phòng Quản lý dự án: 09 người.
- b) Khối các đơn vị trực thuộc: 391 người.**
- Nhà máy chế biến gạo xuất khẩu Tân Hiệp: 22 người.
  - Nhà máy chế biến gạo xuất khẩu Tân Thành: 19 người.
  - Nhà máy chế biến gạo xuất khẩu Giồng Riềng: 24 người.
  - Xí nghiệp Kinh doanh xăng dầu Kiên Giang: 82 người.
  - Xí nghiệp Xăng dầu Phú quốc: 29 người.
  - Xí nghiệp Kinh doanh dịch vụ thương mại tổng hợp: 17 người.
  - Nhà máy thực phẩm đóng hộp KTC: 198 người.
- Năm 2012 Công ty có 4 Người đến tuổi được thực hiện chính sách nghỉ hưu.

**6.5. Trình độ của người lao động:**

- Cán bộ có trình độ trên đại học: 5 người.
- Cán bộ có trình độ đại học: 108 người.
- Cán bộ có trình độ cao đẳng: 10 người.
- Cán bộ có trình độ trung cấp: 68 người.
- Lao động phổ thông: 262 người.

**6.6. Tổ chức Đảng và các đoàn thể:**

**a) Tổ chức Đảng:**

- Đảng bộ Công ty có 14 Chi, Đảng bộ trực thuộc( 12 Chi bộ, 2 Đảng bộ Bộ phận)
- Số lượng đảng viên: 278 đảng viên ( Cty mẹ 110 đảng viên, Cty TV 168 đảng viên )

**b) Tổ chức Công đoàn:**



- Công đoàn cơ sở Công ty có 11 Tổ Công đoàn trực thuộc và 09 Công đoàn cơ sở thành viên.

- Số lượng đoàn viên: 1.149 đoàn viên ( Cty mẹ 260 đoàn viên, các Cty TV 889 đoàn viên ).

**c) Tổ chức Đoàn Thanh niên:**

- Đoàn Thanh niên Công ty có 09 Chi đoàn trực thuộc.

- Số lượng đoàn viên: 192 đoàn viên ( Cty mẹ 52 đoàn viên, các Cty TV 140 đoàn viên ).

**7. Các công ty con và công ty liên kết:**

**7.1. Các công ty con: 03 công ty.**

- Công ty TNHH Thương mại - Dịch vụ Kiên Giang.

- Công ty cổ phần Nước đá thủy sản Kiên Giang.

- Công ty cổ phần Vận tải thủy bộ Kiên Giang.

**7.2. Các công ty liên kết: 10 công ty.**

- Công ty cổ phần Sách và Thiết bị trường học Kiên Giang.

- Công ty cổ phần Thực phẩm đóng hộp Kiên Giang.

- Công ty cổ phần Nông lâm sản Kiên Giang.

- Công ty cổ phần Chế biến thủy sản xuất khẩu Ngô Quyền.

- Công ty cổ phần Kinh doanh nông sản Kiên Giang.

- Công ty cổ phần Chế biến bột cá Kiên Hùng I.

- Công ty cổ phần Du lịch Kiên Giang.

- Công ty cổ phần Du lịch Phú Quốc.

- Công ty cổ phần Sài Gòn - Phú Quốc.

- Công ty cổ phần Thương mại- dịch vụ Đảo Ngọc - Phú Quốc.

**7.3. Công ty liên doanh: 01 Công ty.**

- Công ty TNHH Xăng dầu Kiên Giang.

**8. Định hướng phát triển của Công ty:**

**8.1. Kế hoạch đầu tư phát triển:**

Danh mục	Quy mô công trình	DVT: Triệu đồng		
		Địa điểm xây dựng	Giá trị dự án	Thời gian hoàn thành
a) Khối bất động sản			960,000	
- Khu đô thị mới 67,5 ha	67,5 ha	Phú Quốc	450.000	2010 - 2015
b) Khối xăng dầu			15.000	



- Cửa hàng XD	03 cửa hàng	Các huyện	15.000	2010 - 2011
d) Khối nhà máy			100,000	
- NM lau bóng gạo	08,40 ha	Thanh lộc CT	100,000	2013-2015
<b>Tổng cộng</b>			<b>1.075.000</b>	

## 8.2. Định hướng kinh doanh:

Định hướng kinh doanh từ năm 2013 đến năm 2015, cụ thể như sau:

	ĐVT: triệu đồng			
Chỉ tiêu	Năm 2013	Năm 2014	Năm 2015	Năm 2020
1. Sản lượng hàng hóa tiêu thụ				
- Gạo xuất khẩu (tấn)	205.682	273.000	286.650	365.000
- Xăng dầu (tấn)	166.200	182.000	200.000	320.000
2. Kim ngạch XK (triệu USD)	84,720	122,000	128,000	162,000
3. Kết quả kinh doanh				
	5.315.000			
- Doanh thu		6.376.000	7.014.370	11.290.000
- Lợi nhuận	12.500	35.400	37.160	46.300
- Nộp ngân sách	136.000	16.100	189.800	280.000
TĐ: phí xăng dầu	99.000	114.400	125.000	198.000
- Lao động, tiền lương				
+ Lao động bình quân	504	490	510	600
+ Thu nhập bình quân (1.000 đ)	7.441	10.000	10.500	13.000

## 8.3. Về công tác đầu tư tài chính:

- Đối với Công ty CP chế biến bột cá Kiên Hùng I:

Hiện Công ty đang đầu tư vốn 7.500.000.000 đồng, chiếm tỉ lệ 20,86% VDL (Vốn điều lệ: 35.955.000.000 đ).

Do Công ty Kiên Hùng I đang gặp khó khăn, kinh doanh không hiệu quả.

Công ty mẹ đề nghị được tổ chức bán lại hết vốn đã đầu tư ( 7 tỉ 500 triệu đồng với giá gốc ) cho Hội đồng quản trị Công ty CP chế biến bột cá Kiên Hùng I tiếp tục kinh doanh.

Thông qua các Ngân hàng thương mại tại Kiên Giang và TP HCM; các cơ quan chức năng, cùng với Công ty TNHH MTV Du lịch thương mại Kiên Giang, đã có nhiều nỗ lực để tái cơ cấu lại hoạt động SXKD của Công ty CP chế biến bột cá Kiên Hùng I, nhằm vực dậy sản xuất, cải thiện hơn điều kiện kinh doanh. Nhưng do



sự điều hành trước đây của bộ máy quản lý có nhiều chủ quan, yếu kém. Đến nay, Công ty CP chế biến bột cá Kiên Hùng I thua lỗ, ngừng hoạt động, đang chờ Cơ quan thi hành án Huyện Châu Thành phát mãi tài sản để thanh lý nợ nần và tồn tại theo kết quả kinh doanh.

Trong quản lý, Công ty TNHH MTV Du lịch thương mại Kiên Giang, đến nay đã trích dự phòng tài chính khi đầu tư vào Công ty CP chế biến bột cá Kiên Hùng là 6,5 tỉ đồng.

- Đối với Công ty CP Vận tải Thủy bộ:

Vốn điều lệ: 12.915.717.963 đ

Công ty mẹ đã đầu tư: 11.028.210.000 đ Tỷ lệ: 85,38%.

Thời gian qua, được sự quan tâm chỉ đạo của UBND Tỉnh, Sự giúp đỡ của Sở Giao thông vận tải, Công ty đã tái đầu tư củng cố đội ngũ xe buýt và kinh doanh bắt đầu có lợi nhuận ( năm 2012 lợi nhuận trước thuế là 1 tỷ đồng, năm 2013 dự kiến lợi nhuận đạt 1 tỷ đồng )

Do công ty này kinh doanh xe buýt, là loại hình phục vụ kinh doanh công cộng, mang tính chất phục vụ, cần có sự đầu tư của Nhà nước. Công ty mẹ chủ trương bán bớt vốn đầu tư thông qua bán cổ phần để giảm vốn đầu tư còn dưới 50% vốn điều lệ đến năm 2015, và bán thu hồi hết phần vốn góp đến năm 2020 tại công ty này.

- Đối với Công ty CP Nước đá Thủy sản:

Vốn điều lệ: 10.984.620.000 đ

Công ty mẹ đã đầu tư: 6.832.620.000 đ Tỷ lệ: 62,20%.

Công ty có bước cố gắng đầu tư đa dạng hóa sản phẩm kinh doanh như kinh doanh xăng dầu, chế biến bột cá và có cải thiện hiệu quả kinh doanh rất nhiều.

Công ty mẹ chủ trương bán bớt vốn đầu tư thông qua bán cổ phần để giảm vốn đầu tư dưới 50% đến năm 2015 và bán thu hồi hết vốn đã đầu tư vào năm 2020.

- Đối với Công ty CP Du lịch Kiên giang:

Với chức năng kinh doanh du lịch, công ty sẽ củng cố và tập trung đầu tư phát triển tại Công ty CP Du lịch Phú quốc ( tham gia 29% vốn ), Công ty CP Sài gòn Phú quốc ( tham gia 11,62% vốn ).

Công ty còn đầu tư vào Công ty CP Du lịch Kiên Giang, với 16,15% VDL ( tương ứng 12.525.630.000 đ ). Hiện nay, do điều hành, kết quả kinh doanh trong nhiều năm không có hiệu quả. Do vậy, Công ty TNHH MTV Du lịch thương mại Kiên Giang sẽ có lộ trình thoái vốn bằng hình thức bán lại cổ đông cho nhà đầu tư khác, để thực hiện thoái vốn tại công ty này đến năm 2015.

\* Các Công ty được duy trì đầu tư tài chính trong hệ thống Công ty mẹ- công ty con: ( 10 công ty ):

+ Công ty con: 01 công ty.

a) Công ty TNHH Thương mại - Dịch vụ:



- Vốn điều lệ: 42.000.000.000 đ
- Công ty đã đầu tư: 42.000.000.000 đ
- Tỷ lệ: 100%

+ Các công ty liên kết: 08 công ty.

a) Công ty cổ phần Sách và Thiết bị trường học:

- Vốn điều lệ: 12.310.600.000 đ
- Công ty đã đầu tư: 2.560.480.000 đ
- Tỷ lệ: 20,80%

b) Công ty cổ phần Thực phẩm đóng hộp:

- Vốn điều lệ: 20.368.380.000 đ
- Công ty đã đầu tư: 9.766.850.000 đ
- Tỷ lệ: 47,95%

c) Công ty cổ phần Nông lâm sản:

- Vốn điều lệ: 30.903.178.839 đ
- Công ty đã đầu tư: 9.271.700.000 đ
- Tỷ lệ: 30%

d) Công ty cổ phần Chế biến thủy sản xuất khẩu Ngô Quyền:

- Vốn điều lệ: 12.000.000.000 đ
- Công ty đã đầu tư: 4.880.000.000 đ
- Tỷ lệ: 40,67%

đ) Công ty cổ phần Kinh doanh nông sản:

- Vốn điều lệ: 44.000.000.000 đ
- Công ty đã đầu tư: 9.836.000.000 đ
- Tỷ lệ: 22,35%

e) Công ty cổ phần Du lịch Phú Quốc

- Vốn điều lệ: 100.000.000.000 đ
- Công ty đã đầu tư: 29.000.000.000 đ
- Tỷ lệ: 29%

g) Công ty cổ phần Sài Gòn - Phú Quốc:

- Vốn điều lệ: 32.000.000.000 đ
- Công ty đã đầu tư: 3.718.400.000 đ
- Tỷ lệ: 11,62%

h) Công ty cổ phần Đảo Ngọc - Phú Quốc:



- Vốn điều lệ: 20.000.000.000 đ
- Công ty đã đầu tư: 4.200.000.000 đ
- Tỷ lệ: 21%
- + Công ty liên doanh: 1 công ty.
- Công ty TNHH Xăng dầu Kiên Giang:
- Vốn điều lệ 100.000.000.000 đ
- Công ty đầu tư ( 49 % VDL- tương đương 49 tỉ đồng )
- Đã góp vốn 21.532.957.968 đ

#### 8.4- Về kinh doanh bất động sản:

Đứng trước những khó khăn về tài chính, thị trường. Về kinh doanh bất động sản Công ty TNHH MTV Du lịch thương mại Kiên Giang, đã có những điều chỉnh về mặt chiến lược như sau:

- Ngừng đầu tư các dự án:

- Khu dân cư Cửa cạn	30 ha	Phú quốc	300.000	2012- 2016
- Khu đô thị Hòa Thuận	09 ha	Châu Thành	60.000	2011- 2016
- Khu D cư Tây GIềng	20 ha	Giồng Riềng	150.000	2013- 2015

- Xúc tiến bán Dự án Khu đô thị mới 67,5 ha tại P9- Dương đông- Phú quốc:

Sau khi hoàn thành xây dựng giai đoạn I, Công ty đã bán được 150/954 nền nhà. Doanh thu trên 118 tỷ đồng ( đã thu tiền 76 tỷ đồng ); trong khi đó, chi phí đầu tư đến thời điểm hiện nay đã giải ngân trên 360 tỷ đồng.

Công ty đề nghị chuyển nhượng toàn bộ dự án đầu tư hạ tầng kỹ thuật khu đô thị mới 67,5 ha Phú quốc cho Đối tác tại Thái Lan, với tổng trị giá là 35 triệu usd ( tương đương 738 tỷ đồng ).

Nếu thực hiện, theo tính toán hiện nay, so với dự kiến chi phí hoàn thành ( 604 tỷ đồng ), nguồn chênh lệch có lãi là 133 tỷ đồng.

Hội đồng thành viên Công ty sẽ lập Tờ trình đến UBND Tỉnh Kiên Giang ( Chủ sở hữu), để có quyết định tổ chức thực hiện.

Một phương án khác, nếu thực hiện bán sản phẩm cho nhà đầu tư trong nước, Công ty sẽ bán thu hồi 40% vốn đến năm 2015, và thu hồi hết vốn đến năm 2020.

#### 9- Kiên nghị và giải pháp thực hiện:

##### 9.1- Về đầu tư xây dựng và kinh doanh bất động sản:

- Về dự án khu đô thị mới 67,5 ha Phú quốc:

Đề nghị UBND Tỉnh Kiên Giang, cho phép Công ty TNHH MTV Du lịch thương mại Kiên Giang được bán Dự án đầu tư hạ tầng kỹ thuật khu đô thị mới 67,5 ha tại Phường 9- TT Dương đông- Huyện Phú quốc để thu hồi vốn. Lộ trình thực hiện đến 31/12/2015.

Nếu thực hiện bán sản phẩm cho nhà đầu tư trong nước, Công ty sẽ bán thu hồi 40% vốn đến năm 2015, và thu hồi hết vốn đến năm 2020.



- Về bồi hoàn khu đất đầu tư kinh doanh hàng miễn thuế, kho ngoại quan, siêu thị miễn thuế thuộc khu kinh tế cửa khẩu QT Hà Tiên.

Thực hiện chủ trương của UBND Tỉnh Kiên Giang về việc xây dựng khu chức năng kinh tế cửa khẩu QT Hà Tiên, gồm chợ đường biên, kho ngoại quan và siêu thị kinh doanh hàng miễn thuế. Công ty được giao đất diện tích hơn 10 ha,

Xúc tiến công tác chuẩn bị đầu tư. Công ty TNHH MTV Du lịch Thương mại Kiên Giang thuê đơn vị tư vấn lập phương án bồi hoàn giải tỏa, lập quy hoạch, Dự án đầu tư, thiết kế kỹ thuật ( chi phí hơn 23 tỉ đồng )...để triển khai dự án. Và đã được UBND tỉnh phê duyệt quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500 tại quyết định số: 1438/QĐUB ngày 16/6/2009.

Từ đầu năm 2010 đến nay Công ty phải ngừng triển khai dự án do Quy hoạch chi tiết dự án Đường hành lang ven biển phía Nam do Tổng Công ty ĐTVT và Quản lý DA hạ tầng giao thông Cửa Long làm chủ đầu tư đã quy hoạch vào khu đất của Công ty chúng tôi đang quản lý và đầu tư xây dựng.

Đến ngày 21/12/2011 tại Văn phòng Ban quản lý khu kinh tế tổ chức cuộc họp thông qua Thông báo kết luận số 455/TB-BGTVT ngày 08/11/2011 của Thứ trưởng Bộ Giao thông vận tải và thống nhất giao cho Ban quản lý dự án GPMB và Tái định cư Sở Giao thông vận tải lập phương án bồi thường cho Công ty phân đất bị quy hoạch nhưng đến nay công ty vẫn chưa được bồi thường.

Hiện nay công ty đang khó khăn về nguồn vốn do vốn đầu tư vào dự án này quá cao. Để tạo điều kiện thuận lợi cho Công ty chúng tôi sớm thu hồi vốn đầu tư. Kính đề nghị UBND tỉnh, Tổng Công ty ĐTVT và Quản lý DA hạ tầng giao Thông Cửa Long, Sở Giao Thông Vận tải tỉnh Kiên Giang, BQL dự án GPMB và Tái định cư thuộc Sở GTVT sớm triển khai bồi hoàn đối với diện tích đất của công ty bị thu hồi.

## **9.2- Về công tác đầu tư tài chính:**

- Đầu tư tại Công ty CP chế biến bột cá Kiên Hùng I:

Hiện nay, Công ty CP chế biến bột cá Kiên Hùng I đang ngừng hoạt động. Đề nghị UBND Tỉnh Kiên Giang, chỉ đạo để các Ngành chức năng xúc tiến thanh lý đề giải quyết, nhằm sớm thu hồi vốn đầu tư các cổ đông. Cho phép Công ty TNHH MTV Du lịch thương mại Kiên Giang dùng quỹ dự phòng tài chính đầu tư vào doanh nghiệp khác bù đắp các khoản lỗ phát sinh do quá trình đầu tư vào Công ty này.

- Công tác bồi thường giải tỏa Khu đất thuộc sở hữu Cty CP Vận tải TB:

Công ty CP Vận tải thủy bộ là Công ty thành viên thuộc hệ thống Công ty TNHH MTV Du lịch Thương mại Kiên Giang ( Vốn đầu tư 85,32% VDL ).

Ngày 22/5/2013 UBND TP Rạch giá, Công ty CP Tư vấn đầu tư xây dựng Kiên Giang họp cùng Công ty CP Vận tải thủy bộ để thông báo yêu cầu nhanh chóng di dời, giao mặt bằng Công ty CP Vận tải thủy bộ tại số 10 Mai thị Hồng Hạnh- Rạch sỏi- TP Rạch giá. Trong cuộc họp này Cơ quan chức năng thẩm quyền thông báo phương án bồi thường đang trình Phòng Tài nguyên môi trường Thành phố thẩm định, dự kiến bồi thường là 9,9 tỉ đồng.

Công ty TNHH MTV Du lịch Thương mại Kiên Giang đề nghị:



Đặc thù của Công ty CP Vận tải thủy bộ không phải là đơn vị hành chính sự nghiệp, vì thế khi di dời về vị trí mới phải có chỗ cho xe buýt đậu đỗ, vị trí sửa chữa xe khi hư hỏng, vị trí hoạt động của Ban điều hành. Cần xác định mức bồi thường ít nhất đủ để Công ty tính toán đầu tư cơ sở hạ tầng phục vụ theo yêu cầu cơ bản cho kinh doanh trong hướng di dời tới.

### 9.3- Về quản lý tài chính:

Để thực hiện lộ trình tái cơ cấu cũng như cổ phần hóa :

- Về công nợ phải thu khó đòi 68.262.568.831 đ.

Đề nghị cho Công ty được sử dụng nguồn vốn để bù đắp:

Nguồn trích lập dự phòng các khoản phải thu khó đòi: 50.182.873.243 đ.

Nguồn lập quỹ dự phòng tài chính: 38.573.476.175 đ

- Về tài sản không cần dùng:

- Trị giá vật kiến trúc, đất đai trên sổ sách kế toán 17.259.926.462 đ

- Trị giá máy móc thiết bị trên sổ sách kế toán 3.615.853.585 đ

Đề nghị tổ chức thanh lý, đảm bảo thu hồi vốn cho doanh nghiệp.

### Phần thứ ba. Tổ chức thực hiện

Sau khi có sự phê duyệt Đề án tái cơ cấu doanh nghiệp, sẽ triển khai những công tác sau đây:

- Tổ chức thực hiện những kiến nghị đã được UBND Tỉnh phê duyệt.

- Tổ chức đánh giá lại tài sản trên cơ sở quyết toán tài chính 31/12/2012. Thanh lý tài sản không cần dùng thu hồi vốn, thu hồi công nợ, làm tiền đề tiếp tục thực hiện lộ trình cổ phần hóa doanh nghiệp theo chủ trương của UBND Tỉnh Kiên Giang ( Công ty đã được phê duyệt chương trình thực hiện lộ trình CPH Doanh nghiệp ).

Trên đây là Đề án tái cơ cấu doanh nghiệp của Công ty TNHH MTV Du lịch-Thương mại Kiên Giang, trình UBND Tỉnh, Ban chỉ đạo đổi mới- phát triển Doanh nghiệp và các cấp Lãnh đạo xem xét và phê duyệt.

TM. HỘI ĐỒNG THÀNH VIÊN  
CHỦ TỊCH

Nơi nhận:

- UBND, Ban đổi mới tỉnh Kiên Giang;
- Lưu VT.



Liêu Văn Lô



**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM****Độc lập - Tự do - Hạnh phúc.**

Rạch giá, ngày 20 tháng 12 năm 2013

**PHỤ LỤC NGÀNH NGHỀ KINH DOANH  
CÔNG TY TNHH MTV DU LỊCH- THƯƠNG MẠI KIÊN GIANG**

STT	Tên ngành	Mã ngành
1	Khách sạn	55101
2	Biệt thự hoặc căn hộ kinh doanh DV lưu trú ngắn ngày	55102
3	Nhà hàng, quán ăn, hàng ăn uống	56101
4	Dịch vụ ăn uống phục vụ lưu động khác	56109
5	Dịch vụ ăn uống khác	56290
6	Dịch vụ phục vụ đồ uống	5630
7	Vận tải hành khách bằng xe khách nội tỉnh liên Tỉnh	49321
8	Vận tải hành khách bằng taxi	49312
9	Vận tải hành khách bằng xe đạp, xe xích lô, xe thô sơ	49319
10	Vận tải hàng hoá đường thuỷ nội địa	5022
11	Đại lý du lịch	79110
12	Điều hành tua du lịch	79120
13	Dịch vụ hỗ trợ liên quan đến quảng bá và tổ chức tua du lịch	79200
14	Hoạt động dịch vụ phục vụ cá nhân khác	96390
15	Buôn bán Xăng dầu và các sản phẩm liên quan	46613
16	Bán buôn nông lâm sản nguyên liệu khác	46209
17	Bán buôn gạo	46310
18	Bán buôn thóc ngô và các loại hạt ngũ cốc khác	46201
19	Bán buôn thức ăn và nguyên liệu làm thức ăn gia súc gia cầm, thuỷ sản	46204
20	Bán buôn thịt và các sản phẩm từ thịt	46321
21	Bán buôn thuỷ sản	46322
22	Bán buôn thực phẩm khác	46329
23	Bán buôn đồ uống có cồn	46331
24	Bán buôn đồ dùng khác cho gia đình	4649
25	Bán buôn vật liệu, thiết bị lắp đặt khác trong X dựng	4663
26	Bán buôn phân bón, thuốc trừ sâu, và hoá chất khác	46691



	sử dụng trong Nông nghiệp	
27	Xay sát	10611
28	Môi giới	46102
29	Hoạt động hỗ trợ kinh doanh khác chưa phân vào đâu	829
30	Môi giới hợp đồng hàng hoá và chứng khoán	66120
31	Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê	68100
32	Tư vấn, môi giới, đấu giá bất động sản, đấu giá quyền sử dụng đất	68200
33	Kinh doanh ngoại hối	
34	Kinh doanh phòng hát karaoke	
35	Dịch vụ tắm hơi, massage và các dịch vụ tăng cường sức khoẻ tương tự ( trừ hoạt động thể thao )	96100
36	Bán buôn sản phẩm thuốc lá thuốc Lào	46340
37	Vận tải hàng hoá bằng xe ô tô loại khác ( trừ ô tô chuyên dùng )	49332
38	Vận tải hàng hoá bằng xe ô tô chuyên dùng	49331
39	Cho thuê ô tô	77101
40	Bán lẻ theo yêu cầu đặt hàng qua bưu điện, internet	47910
41	Mua bán đồ uống không cồn	46332
42	Kho bãi và lưu giữ hàng hóa trong kho khác	52109
43	Bán buôn khí đốt và các sản phẩm liên quan	46614
44	Chế biến, bảo quản thủy sản và các SP từ thủy sản	1020
45	Chế biến và đóng hộp thủy sản	10201
46	Chế biến và bảo quản thủy sản đông lạnh	10202
47	Chế biến và bảo quản thủy sản khô	10203
48	Chế biến và bảo quản thủy sản và các sản phẩm khác từ thủy sản	10209
49	Bán buôn thủy sản	46322
50	Khai thác thủy sản biển	03110
51	Nuôi trồng thủy sản biển	03210
52	Nuôi trồng thủy sản nước lợ	03221
53	Nuôi trồng thủy sản nước ngọt	03222
54	Sản xuất thức ăn gia súc gia cầm, thủy sản	10800
55	Đóng tàu và cấu kiện nổi	30110
56	Sửa chữa và bảo dưỡng phương tiện vận tải ( trừ ô tô, mô tô, xe máy và xe có động cơ khác	33150
57	Cửa xẻ, bào gỗ và bảo quản gỗ	1610
58	Sản xuất sản phẩm khác từ gỗ	16291
59	Bán lẻ máy vi tính, thiết bị ngoại vi, phần mềm	47411
60	Bán lẻ thiết bị viễn thông	47412



61	Bán lẻ thiết bị nghe nhìn	47420
62	Hoạt động dịch vụ Công nghệ thông tin và dịch vụ khác liên quan đến máy vi tính	62090
63	Đại lý	46101
64	Dịch vụ hỗ trợ khác liên quan đến vận tải	52299
65	Bán buôn máy móc thiết bị điện, vật liệu điện	46592
66	Lắp đặt hệ thống điện: từ 35 kv trở xuống	43210
67	Lắp đặt hệ thống cấp, thoát nước	43221
68	Xây dựng công trình dân dụng khác	42900
69	Kho bãi và lưu giữ hàng hoá trong kho ngoại quan	52101
70	Kho bãi và lưu giữ hàng hoá trong kho đông lạnh (trừ kho ngoại quan)	52102
71	Bán buôn than đá và nhiên liệu rắn khác	46611
72	Hoạt động cho thuê tài chính	64910
73	Cho thuê máy móc thiết bị và đồ dùng hữu hình khác chưa được phân vào đâu: Ph tiện vận tải đường thủy	77309
74	Bán buôn chuyên ngành khác chưa được phân vào đâu: Vật tư thiết bị ngành xăng dầu	46699
75	Dịch vụ cầm đồ	
76	Ủy thác mua bán hàng hoá	
77	Khai thác gỗ	02210
78	Khai thác lâm sản khác	02220
79	Thu nhặt sản phẩm từ rừng, không phải gỗ và lâm sản khác	02300
80	Hoạt động dịch vụ lâm nghiệp	02400